

**بسمه تعالی**

**برنامه عملیاتی مرکز مطالعات و توسعه آموزش علوم پزشکی  
دانشگاه علوم پزشکی ایران**

**سال ۱۳۹۲**



هدف عینی ۲ (Objective): برگزاری ۲ کارگاه تدوین برنامه عملیاتی جهت واحدهای مرکز مطالعات و توسعه آموزش پزشکی در اردیبهشت ماه ۱۳۹۲

برآمد (deliverable): اسلایدهای کارگاه

پیامد: برنامه محور بودن کلیه فعالیت های دانشگاه و پایش و ارزشیابی نظام مند برنامه ها

شاخص (indicator): تعداد کارگاه برگزار شده،

میزان دستیابی به هدف مورد نظر	الزامات مورد نیاز برنامه	زمان بندی ماهانه												فرد مسئول	فعالیت (action)	ردیف		
		۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱					
انجام شد ۱۰۰٪																	دعوت از کارشناسان واحد برای شرکت در کارگاه	A1
انجام شد ۱۰۰٪																	برگزاری کارگاه اول جهت کارشناسان	A2
انجام شد ۱۰۰٪																	دعوت از مدیران واحدهای مرکز جهت شرکت در کارگاه تدوین برنامه عملیاتی	A3
انجام شد ۱۰۰٪																	برگزاری کارگاه دوم جهت مدیران واحدها	A4

هدف عینی ۳ (Objective): جمع بندی برنامه عملیاتی همه واحدهای مرکز مطالعات و توسعه آموزش پزشکی تا پایان نیمه اول خرداد ماه ۱۳۹۲

برآمد (deliverable): مستند برنامه عملیاتی واحدها در یک فرمت یکسان و به صورت مجموعه ای منسجم

پیامد: برنامه محور بودن کلیه فعالیت های دانشگاه و پایش و ارزشیابی نظام مند برنامه ها

شاخص (indicator): تعداد برنامه های ارائه شده به تعداد واحدها

میزان دستیابی به هدف مورد نظر	الزامات مورد نیاز برنامه	زمان بندی ماهانه												فرد مسئول	فعالیت (action)	ردیف		
		۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱					
انجام شد ۱۰۰٪																	جمع آوری برنامه های واحدها از کارشناسان	A1
انجام شد ۱۰۰٪																	بررسی برنامه های از لحاظ نگارش برنامه عملیاتی فرمت	A2
انجام شد ۱۰۰٪																	ارائه گزارش منسجم به مدیر مرکز	A3

هدف عینی ۴ (Objective): پایش برنامه عملیاتی تمامی واحدهای مرکز مطالعات و توسعه آموزش پزشکی هر سه ماه یک بار به میزان سه بار در سال ۹۲

برآمد (deliverable): گزارش پایش برنامه ها، نامه ارسال شده برای واحدها

پیامد: برنامه محور بودن کلیه فعالیت های دانشگاه و پایش و ارزشیابی نظام مند برنامه ها

شاخص (indicator): تعداد برنامه های انجام شده به تعداد برنامه های ارائه شده، تعداد نامه های ارسال شده، متوسط زمان ارسال نامه ها به واحدها تا دریافت پاسخ (روز)

میزان دستیابی به هدف مورد نظر	الزامات مورد نیاز برنامه	زمان بندی ماهانه												فرد مسئول	فعالیت (action)	ردیف		
		۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱					
																	ارسال نامه برای واحدها جهت ارائه گزارش	A1
																	بررسی گزارش ارائه شده	A2
																	ارائه گزارش پایش بر مبنای جداول و نمودار	A3







جدول زمانبندی تفصیلی برنامه عملیاتی واحد ارزشیابی در سال ۱۳۹۲

هدف عینی (Objective): تعیین کمیته ارزشیابی دانشگاه																	
برآمد (deliverable): نامه ها و ابلاغ های تدوین شده به مدیران EDO دانشکده ها																	
پیامد: ارتقای فرایند های ارزشیابی																	
شاخص (indicator): تعداد اعضای کمیته ارزشیابی دانشگاه، تعداد اعضای هیئت علمی مرکز که عضو کمیته ارزشیابی می باشند																	
میزان دستیابی به هدف مورد نظر	الزامات مورد نیاز برنامه	زمان بندی ماهانه												فرد مسئول	فعالیت (action)	ردیف	
		۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱				
40%	همکاری مسئولین دانشکده ها															معرفی افراد منتخب کمیته ارزشیابی هر دانشکده به واحد ارزشیابی	A1
																برگزاری جلسات منظم کمیته ارزشیابی دانشکده ها در دانشگاه	A2
																ارائه گزارشات منظم	A3



هدف عینی ۲: **(Objective)** بازنگری فرمهای موجود در زمینه ارتقاء مرتبه و ارتقاء پایه

برآمد (deliverable): فرم های ارزشیابی تأیید شده

پیامد: بهبود کیفیت فرمهای موجود براساس هر دانشکده

شاخص (indicator): تعداد فرمهای بازنگری شده + تعداد گزارش ها به تفکیک دانشکده ها و اعضای هیئت علمی

میزان دستیابی به هدف مورد نظر	الزامات مورد نیاز برنامه	زمان بندی ماهانه												فرد مسئول	فعالیت (action)	ردیف		
		۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱					
	معرفی افراد منتخب کمیته ارزشیابی دانشکده ها به واحد ارزشیابی																برگزاری جلسات در دانشکده ها به منظور اجماع نظرات درخصوص فرم های خاص هر دانشکده	A1
40%	تشکیل به موقع جلسات تعیین شده																ارائه فرمها توسط نماینده کمیته ارزشیابی EDO دانشکده ها در کمیته ارزشیابی EDC دانشگاه	A2
																	تصویب در شورای آموزشی EDC دانشگاه	A3
																	تصویب در شورای آموزشی دانشگاه	A4
																	ارسال فرم ها به دانشکده های مربوطه	A5

هدف عینی ۳ **(Objective)**: ارزشیابی اعضای هیئت علمی در دانشکده های وابسته به دانشگاه علوم پزشکی ایران

برآمد **(deliverable)**: نمرات ارزشیابی و تعداد گزارش ها به تفکیک دانشکده ها ، فرم های فراخوان ارزشیابی

پیامد: آگاهی اعضای هیئت علمی و مسئولین ذیربط از نتایج ارزشیابی + ارتقاء کیفیت آموزشی

شاخص **(indicator)**: تعداد دانشجویان و اعضای هیئت علمی و مدیران گروه شرکت کننده در ارزشیابی - میانگین نمرات ارزشیابی در هر دانشکده

میزان دستیابی به هدف مورد نظر	الزامات مورد نیاز برنامه	زمان بندی ماهانه												فرد مسئول	فعالیت (action)	ردیف	
		۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱				
															واحد ارزشیابی و مدیر EDO دانشکده	هدایت دانشجویان در جهت تکمیل فرمهای ارزشیابی	A1
																خود ارزیابی اعضای هیئت علمی	A2
																ارزیابی اعضای هیئت علمی توسط مدیر گروه	A3
																ارزیابی اعضای هیئت علمی توسط همکار	A4
																جمع بندی نمرات کسب شده و تعیین نمرات به مقیاس عددی ۲۰	A5
																گزارش گیری از طریق نرم افزار ماد	A6
																مقایسه نمرات کسب شده دستی با سیستم ماد	A7

هدف عینی<sup>۴</sup> (**Objective**): بازخورد نتایج ارزشیابی دانشکده های دانشگاه علوم پزشکی ایران

برآمد (**deliverable**): در صد نمرات ارزشیابی + گزارش های نتایج ارزشیابی، نمونه مکاتبات انجام شده

پیامد: آگاهی اعضای هیئت علمی از نتایج ارزشیابی + ارتقاء کیفیت آموزشی

شاخص (**indicator**): تعداد گزارش ها به تفکیک دانشکده ها و درصد نمرات کسب شده

میزان دستیابی به هدف مورد نظر	الزامات مورد نیاز برنامه	زمان بندی ماهانه												فرد مسئول	فعالیت ( <i>action</i> )	ردیف	
		۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱				
															واحد ارزشیابی و مدیر EDO دانشکده	جمع آوری نتایج ارزشیابی از نرم افزار مادو یا ارزشیابی دستی	A1
																ارسال گزارش ارزشیابی به اعضای هیئت علمی و مسئولین دیربط	A2
																ارائه راهکار مناسب در جهت اثر بخشی نتایج ارزشیابی	A3

هدف عینی ۵ **(Objective)**: (طراحی امتحانات عملی) **SP, Simulation, OSCE** در دانشکده های پرستاری و پزشکی

برآمد **(deliverable)**: سناریوهای تدوین شده، مکاتبات انجام شده

پیامد: بهبود تجهیزات آموزشی و کمک آموزشی در جهت ارزشیابی بالینی و کارآمدی **Sp** های تربیت شده

شاخص **(indicator)**: تعداد آزمون های اسکی برگزار شده ، تعداد **SP** تربیت شده

میزان دستیابی به هدف مورد نظر	الزامات مورد نیاز برنامه	زمان بندی ماهانه												فرد مسئول	فعالیت (action)	ردیف	
		۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱				
	همکاری مسئولین ذیربط														واحد ارزشیابی و مدیر EDO دانشکده	تهیه نرم افزار	A1
	تخصیص بودجه															تجهیز ایستگاه ها	A2
																تربیت SP (کمیته مشورتی دانشجویی)	A3
																تجهیزات امکانات ایستگاه ها	A4
																تامین فضای مناسب	A5
																توانمندسازی اعضای هیئت علمی در استفاده از ایستگاه	A6

هدف عینی ۶: **(Objective)** آنالیز و تحلیل ۵۰ درصد از سوالات **MCQ** در مقطع کارشناسی

برآمد (**deliverable**): نامه های ارسال شده + صورتجلسات برگزار شده

پیامد: تعیین ضریب دشواری و تمیز سوالات بمنظور ارتقاء کیفی سوالات **MCQ**

شاخص (**indicator**): تعداد سوالات و آزمون های آنالیز شده و تعداد سوالات در حد خوب و عالی

میزان دستیابی به هدف مورد نظر	الزامات مورد نیاز برنامه	زمان بندی ماهانه												فرد مسئول	فعالیت ( <b>action</b> )	ردیف	
		۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱				
	تخصیص بودجه														واحد ارزشیابی	تجهیز دانشکده ها به سخت افزار و نرم افزار تحلیل آزمون	A1
	عقد قرارداد پشتیبانی با شرکت مربوطه															آشناسازی اداره آموزش - دایره امتحانات واحد آنالیز سوالات با نرم افزار سنجش و خوانا	A2
	همکاری اداره آموزش در خصوص آموزش و کاربرد نرم افزار															آشناسازی اعضای هیئت علمی با نحوه تحلیل آزمون از طریق برگزاری کارگاه	A3

هدف عینی (Objective): ارزشیابی ۱۰ درصد از برنامه های درسی در مقاطع کارشناسی و کارشناسی ارشد و دکتری

برآمد (deliverable): نامه های ارسال شده + صورتجلسات برگزار شده + طرح های ارزشیابی تدوین شده

پیامد: برنامه های درسی بازنگری شده

شاخص (indicator): تعداد برنامه های درسی ارزشیابی شده

میزان دستیابی به هدف مورد نظر	الزامات مورد نیاز برنامه	زمان بندی ماهانه												فرد مسئول	فعالیت (action)	ردیف	
		۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱				
	تخصیص بودجه														واحد ارزشیابی و مدیر EDO دانشکده	بررسی تقاضا جهت بازنگری برنامه های درسی	A1
	همکاری کلیه واحد های مربوطه															انتخاب برنامه درسی	A2
																تدوین طرح ارزشیابی برنامه و کامهای ارزشیابی	A3
																تصویب پروپوزال ارزشیابی	A4
																تعیین میزان تطبیق برنامه درسی اجرا شده با برنامه درسی مقصد	A5
																تعیین میزان یادگیری دانشجویان	A6

جدول زمانبندی تفصیلی برنامه عملیاتی واحد برنامه ریزی آموزشی در سال ۱۳۹۲

هدف عینی (Objective): پیگیری تدوین، بازنگری و پایش طرح درسهای گروههای آموزشی علوم پایه و بالین دانشکده ها																
برآمد (deliverable): طرح درسهای تدوین شده و بازنگری شده توسط گروههای آموزشی دانشکده ها، صورتجلسات																
پیامد: پاسخگو نمودن گروههای آموزشی در قبال رضایت و آموزش دانشجویان (آموزش پاسخگو)																
شاخص (indicator): تعداد طرح درس های تدوین و بازنگری شده گروههای آموزشی به کل گروههای آموزشی دانشگاه																
میزان دستیابی به هدف مورد نظر	الزامات مورد نیاز برنامه	زمان بندی ماهانه												فرد مسئول	فعالیت (action)	ردیف
		۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱			
															برگزاری جلسات با مدیران دفاتر توسعه	A1
															برگزاری جلسات مشاوره با اساتید در زمینه تدوین طرح درس	A2
															درخواست ارائه گزارش فعالیت های انجام شده در ابتدای هر ترم	A3
															انجام مکاتبات لازم در این زمینه	A4
															برگزاری کارگاه چگونگی تدوین طرح درس بر حسب نیاز گروههای آموزشی	A5

هدف عینی ۲ (Objective): پیگیری تدوین، بازنگری و اجرای برنامه های درسی دانشکده ها

برآمد (deliverable): برنامه های تدوین شده، بازنگری و اجرا شده توسط دانشکده ها

پیامد: پاسخگو نمودن برنامه های درسی در قبال نیازهای جامعه (آموزش پاسخگو)

شاخص (indicator): تعداد برنامه های درسی تدوین شده و بازنگری شده

میزان دستیابی به هدف مورد نظر	الزامات مورد نیاز برنامه	زمان بندی ماهانه												فرد مسئول	فعالیت (action)	ردیف	
		۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱				
																برگزاری جلسات با مدیران دفاتر توسعه	A1
																برگزاری جلسات مشاوره با مجریان بازنگری و تدوین دروس درسی پیشنهاد شده	A2
																درخواست ارائه گزارش فعالیت های انجام شده هر سه ماه	A3
																انجام مکاتبات لازم در این زمینه	A4
																انجام کارگاههای تدوین درس جهت گروههای آموزشی متقاضی	A5



هدف عینی ۳ (Objective): پیگیری تدوین، بازنگری و پایش **log book** گروههای آموزشی علوم پایه و بالین دانشکده ها

برآمد (deliverable): لاگ بوک های تدوین شده و بازنگری شده توسط گروههای آموزشی دانشکده ها، صورتجلسات

پیامد: ارتقاء فرایند یاددهی و یادگیری دانشجویان

شاخص (indicator): تعداد گروههای آموزشی که لاگ بوک تدوین نموده اند به کل گروههای آموزشی دانشگاه

میزان دستیابی به هدف مورد نظر	الزامات مورد نیاز برنامه	زمان بندی ماهانه												فرد مسئول	فعالیت (action)	ردیف	
		۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱				
																برگزاری جلسات با مدیران دفاتر توسعه	A1
																برگزاری جلسات مشاوره با اساتید در زمینه تدوین لاگ بوک	A2
																درخواست ارائه گزارش فعالیت های انجام شده در انتهای هر ترم	A3
																انجام مکاتبات لازم در این زمینه	A4
																برگزاری کارگاه تدوین لاگ بوک بر حسب نیاز گروههای آموزشی دانشکده ها	A5

هدف عینی<sup>۴</sup> (**Objective**): پیگیری تدوین، بازنگری و پایش پورت فولیو گروههای آموزشی علوم پایه و بالین دانشکده ها

برآمد (**deliverable**): پورت فولیوهای تدوین شده و بازنگری شده توسط گروههای آموزشی دانشکده ها، صورتجلسات

پيامد: ارتقاء فرایند یاددهی و یادگیری دانشجویان

شاخص (**indicator**): تعداد گروههای آموزشی که پورت فولیو تدوین نموده اند به کل گروههای آموزشی دانشگاه

میزان دستیابی به هدف مورد نظر	الزامات مورد نیاز برنامه	زمان بندی ماهانه												فرد مسئول	فعالیت ( <i>action</i> )	ردیف
		۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱			
															برگزاری جلسات با مدیران دفاتر توسعه	A1
															برگزاری جلسات مشاوره با اساتید در زمینه تدوین پورت فولیو	A2
															درخواست ارائه گزارش فعالیت های انجام شده در آخر هر ترم	A3
															انجام مکاتبات لازم در این زمینه	A4
															برگزاری کارگاه تدوین پورت فولیو بر حسب نیاز گروههای آموزشی دانشکده ها	A5

جدول زمانبندی تفصیلی برنامه عملیاتی واحد پژوهش در آموزش در سال ۱۳۹۲

هدف عینی (Objective): ارزشیابی مرکز تحقیقات آموزش علوم پزشکی																
برآمد (deliverable): دستیابی به امتیاز ارزشیابی																
پیامد: افزایش کیفیت علمی مرکز در سطح کشور																
شاخص (indicator): نمره ارزشیابی																
میزان دستیابی به هدف مورد نظر	الزامات مورد نیاز برنامه	زمان بندی ماهانه												فرد مسئول	فعالیت (action)	ردیف
		۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱			
															اطلاع رسانی جهت دریافت مستندات	A1
															جمع آوری مستندات مربوطه	A2
															ثبت مستندات در سامانه پورتال ارزشیابی	A3
															ویرایش موارد اصلاحی	A4
															کسب امتیاز ارزشیابی	A5

هدف عینی ۲ **(Objective)**: تهیه کتابچه در خصوص طرح های تصویب شده در مرکز تحقیقات آموزش علوم پزشکی

برآمد **(deliverable)**: تهیه مونوگراف طرح های پژوهشی مرکز تحقیقات آموزش علوم پزشکی جهت تسهیل اطلاع رسانی و دسترسی

پیامد: مستند کردن فعالیتهای پژوهشی مرکز در قالب کتابچه

شاخص **(indicator)**: تهیه مونوگراف

میزان دستیابی به هدف مورد نظر	الزامات مورد نیاز برنامه	زمان بندی ماهانه												فرد مسئول	فعالیت (action)	ردیف		
		۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱					
																	پی گیری نتیجه نهایی طرح از مجریان به صورت گزارش و یا مقاله	A1
																	جمع آوری گزارشات و مقالات حاصل از آن	A2
																	تهیه مونوگراف	A3

هدف عینی ۳ (Objective): پذیرش، داوری و تصویب طرح های ارسالی به مرکز تحقیقات آموزش علوم پزشکی

برآمد (deliverable): تصویب طرح های ورودی

پیامد: افزایش رتبه پژوهشی دانشگاه علوم پزشکی در بین سرتاسر دانشگاهها

شاخص (indicator): تعداد طرح های ثبت شده در سیستم پژوهشیار

میزان دستیابی به هدف مورد نظر	الزامات مورد نیاز برنامه	زمان بندی ماهانه												فرد مسئول	فعالیت (action)	ردیف	
		۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱				
																پذیرش طرح های ارسالی به مرکز تحقیقات	A1
																ارسال طرح ها به داوران جهت داوری	A2
																ارسال مجدد طرح ها به مجریان جهت اصلاح	A3
																باز بینی مجدد طرح توسط داور	A4
																مطرح کردن طرح در رنک مرکز تحقیقات	A5
																ارسال طرح های تصویبی به معاونت پژوهشی	A6
																ثبت طرح تصویب شده در سیستم پژوهشیار	A7

هدف عینی ۴ **(Objective)**: افزایش چاپ مقالات و طرح های پژوهشی در نشریات داخلی و بین المللی

برآمد **(deliverable)**: چاپ مقالات در مجله **ACTA Medica**

پیامد: افزایش کیفی و کمی امور پژوهشی در مرکز تحقیقات دانشگاه علوم پزشکی ایران

شاخص **(indicator)**: تعداد مقالات چاپ شده

میزان دستیابی به هدف مورد نظر	الزامات مورد نیاز برنامه	زمان بندی ماهانه												فرد مسئول	فعالیت (action)	ردیف	
		۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱				
																اطلاع رسانی جهت دریافت مقالات از طریق نامه، تلفن، <b>Email</b>	A1
																دریافت مقالات از نویسندگان	A2
																اطلاع به مولفین جهت <b>submit</b> مقالات در سایت	A3
																پی گیری شماره <b>submission</b> از مولفین	A4
																تهیه لیست داوران و ارائه آن به دفتر آکنا	A5
																پی گیری چاپ نهایی مقالات در مجله آکنا	A6
																استفاده از مقالات در راستای تبدیل موافقت اصولی به قطعی	A7

هدف عینی (Objective): تربیت دانشجوی *PhD by research* در مرکز تحقیقات آموزش علوم پزشکی

برآمد (deliverable): ارتقای کیفیت آموزش پاسخگو

پیامد: تربیت دانشجوی رشته *PhD by research*

شاخص (indicator): تعداد تربیت شدگان در این رشته

میزان دستیابی به هدف مورد نظر	الزامات مورد نیاز برنامه	زمان بندی ماهانه												فرد مسئول	فعالیت (action)	ردیف			
		۱۲	۱۱	۱۰	۹	۸	۷	۶	۵	۴	۳	۲	۱						
																		A1	معرفی اساتید مشاور و راهنما
																		A2	تکمیل فرم کاربرگ معاونت پژوهشی
																		A3	جمع آوری ۸ مقاله نمایه شده بین المللی
																		A4	ارسال مدارک به معاونت پژوهشی
																		A5	پی گیری نتیجه نهایی و تصویب اساتید راهنما
																		A6	پذیرش دانشجو جهت ثبت نام